



# JAHRESBERICHT 2023





## MITGLIEDER DES VORSTANDS

---

**Dr. Martin Siess** (Ärztlicher Direktor und Vorsitzender)  
**Univ.-Prof. Dr. Tilo Biedermann** (Stellvertreter)

**Marie le Claire** (Kaufmännische Direktorin)  
**Toni Faas** (Stellvertreter)

**Silke Großmann** (Pflegedirektorin)  
**Christoph Brakemeier** (Stellvertreter)

**Univ.-Prof. Dr. Stephanie Combs** (Dekanin der TUM School of Medicine and Health)

(Stellvertretende / Vice Deans)

**Univ.-Prof. Thomas Misgeld**

**Univ.-Prof. Renate Oberhoffer-Fritz**

**Univ.-Prof. Daniel Rückert**

**Univ.-Prof. Pascal Berberat**

## MITGLIEDER DES AUFSICHTSRATS

---

**Staatsminister Markus Blume** (Vorsitzender)  
Bayerisches Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst

**Amtschef Ministerialdirektor Dr. Rolf-Dieter Jungk** (Stellvertreter)  
Bayerisches Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst

**Univ.-Prof. Dr. Angelika Eggert**  
Direktorin der Klinik für Pädiatrie mit Schwerpunkt Onkologie und Hämatologie,  
Charité Universitätsmedizin Berlin

**Univ.-Prof. Dr. Jürgen E. Gschwend**  
Direktor der Klinik und Poliklinik für Urologie, TUM Universitätsklinikum, Klinikum rechts der Isar

**Ministerialrat Dr. Tobias Haumer**  
Bayerisches Staatsministerium der Finanzen, für Landesentwicklung und Heimat

**Univ.-Prof. Dr. Thomas F. Hofmann**  
Präsident der Technischen Universität München

**Ministerialdirigent Dr. Michael Mihatsch**  
Bayerisches Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst

**Leitender Ministerialrat Dr. Hans Neft**  
Bayerisches Staatsministerium für Gesundheit und Pflege

**Dr. Wieland Holfelder**  
Vice President Engineering & Site Lead Google Munich



# KLINISCHE LEISTUNGSZAHLEN

## 2023 2022

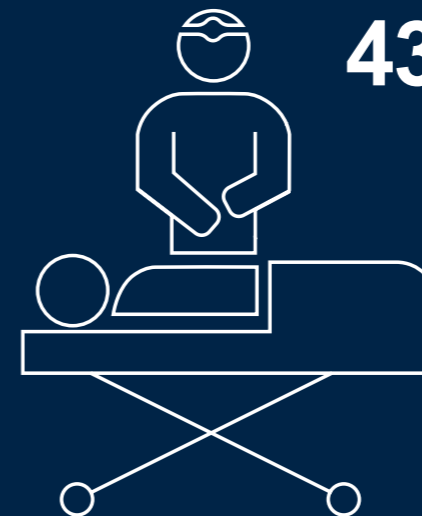
Das Universitätsklinikum rechts der Isar ist ein Haus der Maximalversorgung. Mit rund 30 Kliniken, Sektionen und Abteilungen, etwa 20 Instituten und 20 interdisziplinären Zentren decken wir das gesamte Spektrum moderner Medizin ab. Gemäß unseres Leitbildes sind wir zum Wohle unserer Patientinnen und Patienten höchster medizinischer Qualität und wissenschaftlichen Spitzenleistungen verpflichtet. Unsere Leistungsfähigkeit spiegelt sich auch im Jahr 2023 in den Behandlungszahlen und einer positiven Entwicklung verschiedener Kennzahlen wieder.



Planbetten

**1.161**  
1.161

Operationen



**43.128**  
41.560

Case Mix Index

**1,215**  
1,254

Der Case Mix Index beschreibt die durchschnittliche Schwere der Erkrankungen der Patienten und Patientinnen in einer medizinischen Einrichtung

Geburten

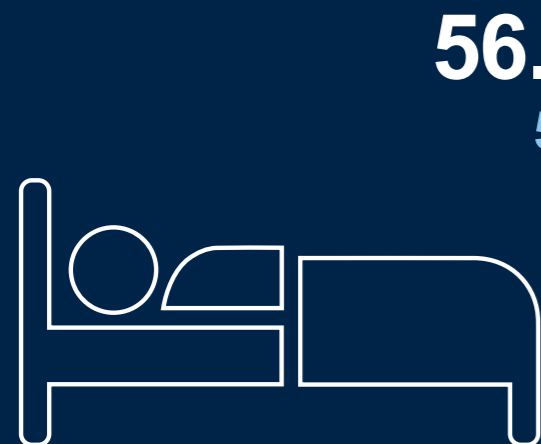


**1.812**  
1.832

Belegungs- und  
Berechnungstage stationär

**319.220**  
314.209

Fallzahlen stationär und teilstationär



**56.667**  
54.701



Fallzahlen ambulant



**273.311**  
267.407

Durchschnittliche  
Verweildauer



Tage  
**6,44**  
6,57

# MITARBEITENDE



**6.941** Mitarbeitende aus

**115** Nationen

**169** Berufsgruppen



**64 %** Frauen

**36 %** Männer

**142** Mitarbeitende sind Beauftragte im Qualitätsmanagement

**64** Mitarbeitende sind EQS-Ansprechpartner und Ansprechpartnerinnen

**66** Mitarbeitende sind Beauftragte im Risikomanagement

**132** Mitarbeitende sind Redakteure und Redakteurinnen

**71** Mitarbeitende sind Beauftragte im CIRS

**13** Mitarbeitende sind Auditoren und Auditorinnen



Die Anforderungen an unser Personal sind aufgrund komplexer werdender Prozesse und Technologien hoch. Wir sind daher stolz, dass unsere engagierten Mitarbeitenden tagtäglich dazu bereit sind, dazulernen und ihr Wissen und ihre Kenntnisse ständig zu erweitern. Nur so können wir unseren Patientinnen und Patienten getreu unseres Mottos „Wissen schafft Heilung“ stets die bestmögliche Therapie anbieten.

Die Mitarbeitenden des Klinikums: Vollkräfte (einschließlich Drittmittelpersonal) (jeweils 01.01.– 31.12.)

	2022	2023
Ärztlicher Dienst	1.005,9	1.040,3
Funktionsdienst	460,4	465,2
Med.-tech. Dienst	1.736,9	1.791,6
Pflegedienst	906,7	976,1
Sonderdienst	28,9	27,1
Sonstiges Personal	4,4	2,8
Technischer Dienst	135,9	131,7
Verwaltungsdienst	315,5	307,8
Wirtschafts- und Versorgungsdienst	46,8	42,6
<b>Gesamt</b>	<b>4.641,4</b>	<b>4.785,2</b>
Oben nicht enthalten		
Auszubildende	219,1	265,5
Studentische Hilfskräfte und Praktikanten	260,2	258,2



# GuV

<b>gekürzte Gewinn- und Verlustrechnung</b>	2022 in €	2023 in €
Umsatzerlöse	601.080.291,18	614.489.753,07
Bestandsveränderung an fertigen und unfertigen Leistungen	-2.366.092,73	-84.721,40
Zuweisungen und Zuschüsse öffentliche Hand	102.133.645,60	108.082.913,86
sbE	75.608.191,96	85.121.161,93
<b>Zwischensumme</b>	<b>776.456.036,01</b>	<b>807.609.107,46 €</b>
Personalaufwand	-416.699.477,77	-437.526.898,50
Materialaufwand	-256.395.552,93	-290.113.570,56
sbA	-129.357.389,74	-100.028.100,13
<b>Zwischensumme</b>	<b>-802.452.420,44</b>	<b>-827.668.569,19</b>
Ertr. Zuwend. Investitionen	37.503.711,06	43.136.262,07
Ertr. Auflösung SoPo	45.039.175,99	44.676.436,82
Aufw. Zuführung SoPo	-37.503.711,06	-43.148.793,31
Abschreibungen	-45.263.485,02	-44.932.224,35
Ertr. aus Beteiligungen	60.000,00	0,00
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	69.956,25	1.046.876,37
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-1.135.318,74	-137.059,90
Ergebnis der gew. Geschäftstätigkeit	-27.226.055,95	-19.417.964,03
Steuern	-326.831,15	1.146.913,85
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-27.552.887,10</b>	<b>-18.271.050,18</b>
	0,00	0,00



# ZERTIFIZIERUNGEN UND AKKREDITIERUNGEN

Das Universitätsklinikum rechts der Isar ist als Gesamtklinikum seit dem Jahr 2011 nach DIN EN ISO 9001 zertifiziert und wurde zuletzt im März 2023 erfolgreich nach DIN EN ISO 9001:2015 mit der Gültigkeit bis zum 26.04.2026 rezertifiziert (Zertifikat TÜV Rheinland). Auch unsere Kliniken und interdisziplinären Zentren verfügen über zahlreiche Qualitäts-Zertifikate medizinischer Fachgesellschaften und anderer Institutionen. Ein weiterer Beleg für die medizinische Versorgung auf höchstem Niveau in unserem Haus.

**Aktion Saubere Hände** – Gold Zertifikat, Stabsstelle Krankenhaushygiene – Aktion Saubere Hände bis 31.12.2023

**Angehörigengerechte Intensivstationen, Pflegedirektion** – Stiftung Pflege e.V. bis April 2024

**Ausbildungszentrum für Interventionelle Radiologie/Neuroradiologie, Abteilung für Diagnostische und Interventionelle Neuroradiologie, in den Modulen:**

- Rekanalisierende neurovaskuläre Therapie (Modul E)  
- Gefäßverschießende neurovaskuläre Therapie (Modul F)  
DeGIR e.V., DGNR und DRG, rezertifiziert bis 31.12.2027

**Cardiac Arrest Center, Zentrale Notaufnahme, Klinik und Poliklinik für Innere Medizin I, Klinik für Anästhesiologie und Intensivmedizin, Klinik für Neurologie, Klinik für Unfallchirurgie und Institut für Diagnostische und Interventionelle Radiologie** – CERTiQ bis 18.07.2024

**Certified Residency Training Programme in Urology U.E.M.S., Klinik und Poliklinik für Urologie** – EBU European Board of Urology bis Mai 2027

**Chest Pain Unit, Klinik und Poliklinik für Innere Medizin I** – DGK e.V. gültig bis 14.12.2027

**Comprehensive Allergy Center CAC, Allergiezentrum der medizinischen Fakultät der Technischen Universität München** – DGAKI e.V., DDG und DGP bis 14.11.2024

**Deutsches Zentrum für Schulter- und Ellenbogenchirurgie, Klinik**

**und Poliklinik für Orthopädie und Sportorthopädie, Abteilung für Sportorthopädie** – DVSE e.V. bis 2024

**EndoTUM EndoProthetikZentrum, Klinik und Poliklinik für Orthopädie und Sportorthopädie** – ClarCert GmbH bis 14.11.2025

**Exzellenzzentrum für die Chirurgie des Magens und der Speiseröhre, Klinik und Poliklinik für Chirurgie** – DGAV bis 31.07.2024

**Exzellenzzentrum für Pankreaschirurgie, Klinik und Poliklinik für Chirurgie** – DGAV bis 31. Dezember 2023

**Gefäßzentrum, Zentrum für Gefäßerkrankungen** – DGG e.V. bis 31.01.2026

**Hand Trauma Zentrum, Interdisziplinäres Handzentrum** – FESSH bis 31.12.2024

**JACIE Stammzellentransplantationszentrum, Klinik und Poliklinik für Innere Medizin III** – Joint Accreditation Committee ISCT-EBMT bis 14.04.2024

**Klinisches osteologisches Schwerpunktzentrum, Klinik und Poliklinik für Frauenheilkunde** – Dachverband Osteologie e.V. bis 09.12.2028

**Münchener ÖKOPROFIT Energie Betrieb 2016** – Landeshauptstadt München unbefristet

**MRI-Servicegesellschaft mbH und MRI Carelog GmbH** – DIN EN ISO 9001:2015, TÜV Rheinland bis 24.08.2026

**Abteilung für Nephrologie, DGFN, DHL und Zentren für Hypertonie** – ClarCert – 13.07.2025

**Nephrologische Schwerpunkt-Klinik, Abteilung für Nephrologie** – DGFN, ClarCert bis 13.07.2025

**Nephrologische Schwerpunkt-Klinik mit Schwerpunkt für Nierentransplantation, Abteilung für Nephrologie** – DGFN, ClarCert bis 13.07.2025

**Neuroendokrines Tumor-Zentrum (NET-Zentrum)** – ENETS Center of Excellence bis 27.08.2025

**Offizielles Kniezentrum, Klinik und Poliklinik für Orthopädie und Sportorthopädie, Abteilung für Sportorthopädie** – DKG e.V. bis 2023

**Onkologisches Zentrum CCCM-TUM** – DKG e.V. bis 25.04.2025

**- Brustkrebszentrum / Interdisziplinäres Brustzentrum** – OnkoZert, DKG e.V. und DGS e.V. bis 25.04.2025

**- Gynäkologisches Krebszentrum** – OnkoZert, DKG e.V. und der AGO Ovar bis 25.04.2025

**- Gynäkologische Dysplasie-Sprechstunde** – OnkoZert, DKG e.V. bis 24.04.2026

**- Zentrum für familiären Brust- und Eierstockkrebs** – DKG bis 25.04.2025

**- Viszeralonkologisches Zentrum** bis 25.04.2025

**- Darmkrebszentrum** bis 25.04.2025

**- Pankreaskarzinomzentrum** bis 25.04.2025

**- Prostatakrebszentrum ProstaTUM** bis 25.04.2025

**- Hautkrebszentrum** bis 25.04.2025

**- Neuroonkologisches Zentrum** bis 25.04.2025

**- Kopf-Hals-Tumorzentrum** bis 25.04.2025

**- Sarkomzentrum** bis 25.04.2025

**- Zentrum für Hämatologische Neoplasien der TU München, Klinik und Poliklinik für Innere Medizin III** – DKG bis 25.04.2025

**- Kinderonkologisches Zentrum** – OnkoZert, DVK e.V. bis 25.04.2024

**Qualitätsmanagement-System für eine Überregionale Stroke Unit mit 12 Betten, Klinik und Poliklinik für Neurologie** – Deutsche Schlaganfall-Gesellschaft; LGA InterCert GmbH bis 23.01.2026

**Überregionales Traumazentrum - Teil des Trauma Netzwerk München Oberbayern Nord** – CERT iQ GmbH bis 14.10.2024

**Surgical Spine Centre of Excellence, Department of Neurosurgery, Department of Trauma Surgery, Department Orthopaedic Surgery** – CERT iQ GmbH bis 26.11.2024

**Wirbelsäulenzentrum der Maximalversorgung der DWG® Klinik für Neurochirurgie, Klinik für Unfallchirurgie, Klinik für Orthopädie** – CERT iQ GmbH bis 31.12.2024

**Zentrum für Hypertonie, Abteilung für Nephrologie** – DGFN / DHL e.V. - ClarCert bis 13.07.2025

**Qualifizierte Ultraschall-Weiterbildung, Abteilung für Nephrologie**, Deutsche Gesellschaft für Ultraschall in der Medizin e.V. gültig bis 02.10.2026

**Zentrum Infektiologie, Klinik und Poliklinik für Innere Medizin II** – DGI bis 21.07.2025

**Zertifiziertes Zentrum für Sportmedizin und Prävention durch die Deutsche Gesellschaft für Sportmedizin und Prävention** – Deutscher Sportärztebund seit 2022

**Zertifiziertes Zentrum für Laktat- und Leistungsdiagnostiken durch die Deutsche Gesellschaft für Sportmedizin und Prävention** – Deutscher Sportärztebund seit 2019

**Zertifikat zur Anerkennung der Zusatzqualifikation Sportkardiologie Stufe 3, durch die Deutsche Gesellschaft für Kardiologie** – Herzkreislaufforschung e.V. seit 2019

**ZSVA Zentrale Sterilgutversorgungsabteilung, DIN EN ISO 13485:2016 und KRINKO/BfArM-Empfehlung** – MEDCERT bis 20.01.2025

**AEMP Aufbereitungseinheit für Medizinprodukte Qualitätsmanagementsystem, EN ISO 13485:2016** gültig bis 03.12.2026

## AKKREDITIERUNGEN

**Europäisches Zentrum für Sportkardiologie durch die European Association of Preventive Cardiology (EAPC)** seit 2019 akkreditiert

**Institut für Med. Mikrobiologie, Immunologie und Hygiene** der Technischen Universität München, **Medizinische Laboratoriumsdiagnostik** DIN EN ISO 15189:2014 – DAkkS neu gültig ab 24.10.2022

**Institut für Med. Mikrobiologie, Immunologie und Hygiene** der Technischen Universität München, **Gesundheitsversorgung (Krankenhaushygiene und Infektionsprävention)** DIN EN ISO 17025:2018 – DAkkS neu gültig ab 17.02.2023

**Institut für Pathologie und Pathologische Anatomie** DIN EN ISO/IEC 17020:2012 – DAkkS ab 20.05.2019 fünf Jahre gültig, Zwischenbegutachtung alle 18 Monate

**Institut für Virologie** der Technischen Universität München,

**Diagnostisches Labor:** Medizinische Laboratoriumsdiagnostik DIN EN ISO 15189:2014 – DAkkS unbefristet

**Klinik und Poliklinik für Frauenheilkunde, Gynäkologische Tumorgenetik, DIN EN ISO 15189:2014** im Bereich Medizinische Laboratoriumsdiagnostik für das Untersuchungsgebiet Humangenetik (Molekulare Humangenetik), – DAkkS seit 19.09.2019

**EARL PET/CT, Klinik und Poliklinik für Nuklearmedizin** – EANM Research Ltd bis Q2/2025

**Schlafmedizinisches Zentrum, Klinik und Poliklinik für Hals-, Nasen- und Ohrenheilkunde** – DGSM e.V. bis 31.12.2025

**Molekulare Humangenetik, Institut für Humangenetik, Medizinische Laboratoriumsdiagnostik** – gemäß DIN EN ISO 15189:2014 – DAkkS gültig ab 25.11.2022

## GMP-EINHEITEN

**Erlaubnis für die Gewinnung von Gewebe und für die zur Gewinnung von Gewebe erforderlichen Laboruntersuchungen, Klinik für Plastische Chirurgie und Handchirurgie, Institut für Mikrobiologie und Immunologie** – Regierung von Oberbayern bis 31.12.2024

**Hersteller mit GMP - Klinik und Poliklinik für Innere Medizin III, Hämatologie und Onkologie, Herstellungserlaubnis für biologische Arzneimittel, Erlaubnis für Humane Blutstammzellen und Weiterverarbeitung zur ATMP** – Regierung von Oberbayern zuletzt am 30.01.2023

**Radiopharmazie nach GMP, Klinik und Poliklinik für Nuklearmedizin** – Regierung von Oberbayern bis 27.04.2027

**TUMCells Interdisziplinäres Zentrum für zelluläre Therapien, Hersteller mit GMP für biologische Arzneimittel** – Regierung von Oberbayern zuletzt am 20.10.2023.

# Kontakt

TUM Universitätsklinikum | Klinikum rechts der Isar  
Ismaninger Str. 22  
81675 München

# Impressum

**Herausgeber:** TUM Universitätsklinikum | Klinikum rechts der Isar

**Redaktion:** Dr. Barbara Nazarewska, Ellen Roth, Andrea Eppner

**Gestaltung:** Nadine Eiringhaus

**Fotografie:** Kathrin Czoppelt, Bianca Claße, Shutterstock

**Stand:** 12/2024